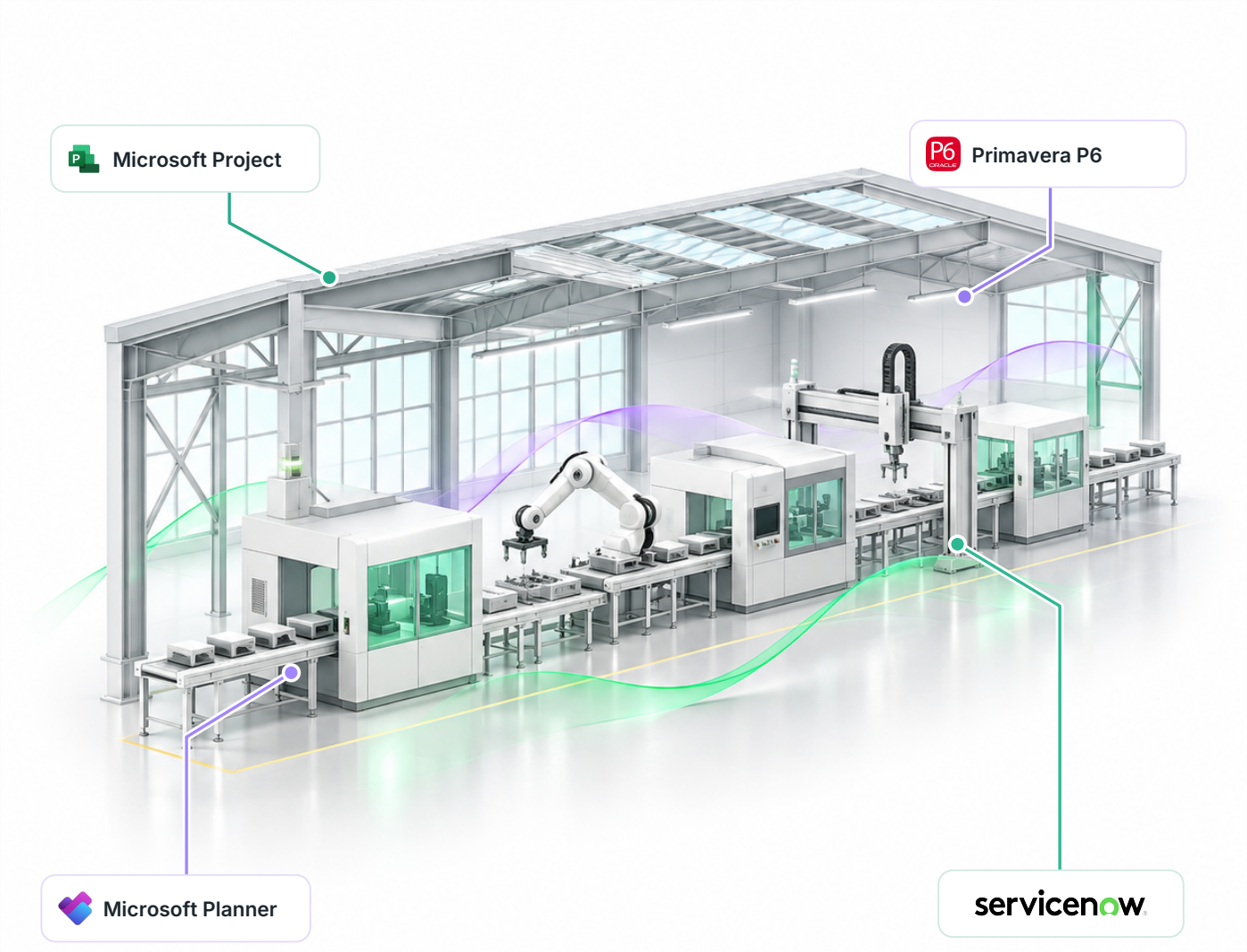
supria

GUIA EXECUTIVO

Gestão Integrada de Projetos

2027

Da priorização à execução



Intelligence that connects.
Strategy brought to life.

Sumário

Selecione um tema para ir direto à página.

03 Decidir a janela de modernização →

04 Análise de viabilidade →

05 ROI e payback →

06 Priorização de projetos →

07 Conectividade entre ferramentas →

08 Microsoft Project na prática →

09 Contratos e fornecedores →

10 Auditoria móvel e Action Hub →

11 Capital Intelligence →

12 AI-ready na prática →

13 Encerramento →

Modernizar agora ou esperar a próxima parada geral?

A janela escolhida define quando a linha modernizada começa a gerar retorno e quanto risco a operação assume até lá.



JANELA ATUAL

Modernizar agora

Antecipar os ganhos, se houver tempo para executar.

PRÓXIMA PARADA GERAL

Esperar a próxima parada

Adiar os ganhos e manter a linha atual até a intervenção.

O que a equipe precisa validar antes de decidir?

Capacidade de executar na janela, riscos de operar até a próxima parada e retorno das duas opções.

Quem precisa avaliar antes de aprovar a janela?

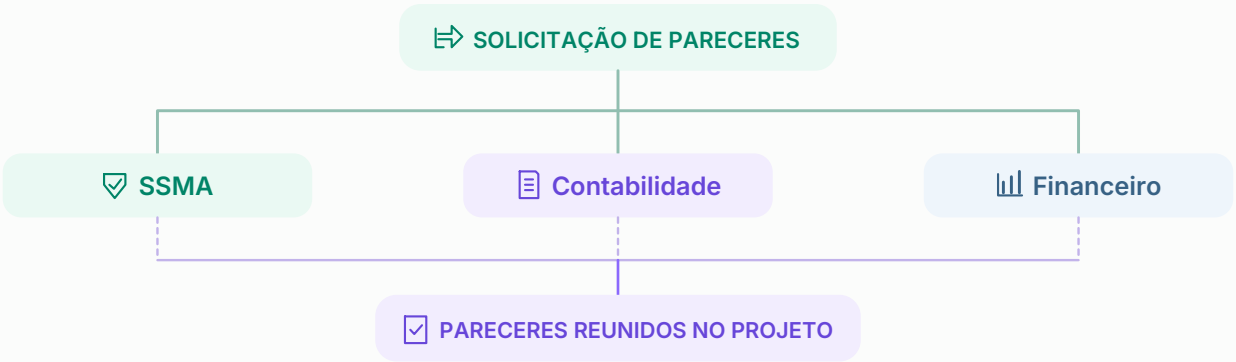
No Supria Workspaces, o responsável solicita os pareceres necessários ao projeto e acompanha o retorno de cada área.

SUPRIA WORKSPACES / ANÁLISE DE VIABILIDADE

Modernização da Linha de Produção

Área	Tempo (em horas)	Peso	Ação	Status da Aprovação
Análise SSMA	24	3	Concluído	Aprovado
Análise de Custos	24	3	Concluído	Aprovado
Análise de Retorno Financeiro	24	5	Submeter	Rascunho
Gestão de Riscos para o Negócio	24	5	Submeter	Rascunho
Análise de TIC Infra	24	5	Aguardando	Em Aprovação
Análise de Logística	24	4	Submeter	Rascunho
Análise Contábil	24	4	Submeter	Rascunho

Acompanhamento dos pareceres no Supria Workspaces



Da viabilidade à priorização

O tipo de projeto define quais áreas precisam emitir parecer. Quando a pontuação está habilitada, os pareceres compõem um índice de viabilidade. Uma nota de 70 em 100, por exemplo, pode ser um dos critérios de priorização do projeto.

Quando o investimento se paga?

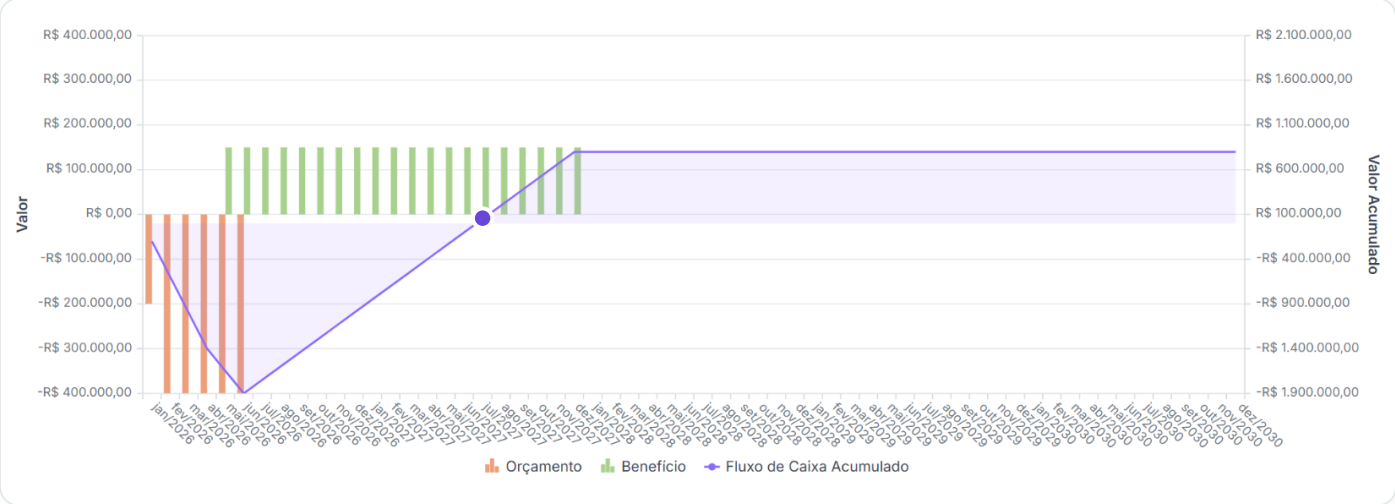
A análise de ROI coloca os desembolsos e os benefícios na mesma linha do tempo. O payback indica quando o fluxo de caixa acumulado recupera o investimento.

SUPRIA WORKSPACES / SIMULAÇÃO

Modernização da Linha de Produção

TMA ilustrativa: 15% a.a.

INVESTIMENTO	TIR ANUAL	VPL	PAYBACK SIMPLES
R$ 2,20 mi	43,5%	R$ 433 mil	19 meses



Curva do Supria Workspaces. TIR e VPL recalculados para a simulação.

JUN/2027

−R$ 100 mil

JUL/2027 / MÊS 19

+R$ 50 mil

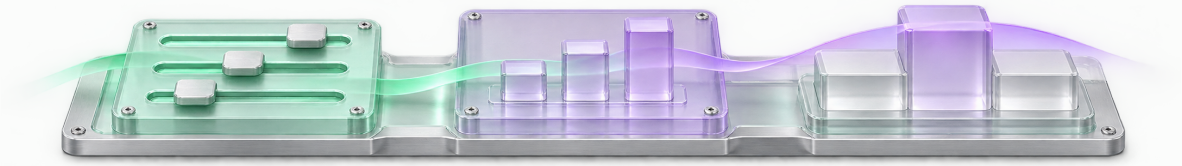
Saldo de caixa acumulado, conforme a memória de cálculo.

O que muda se a parada mudar?

Compare as duas janelas de intervenção: antecipar ou esperar a parada geral muda quando o caixa sai e quando os benefícios começam.

Qual projeto deve avançar primeiro?

No Supria Workspaces, cada portfólio pode definir seus critérios e pesos. A pontuação torna comparáveis os projetos avaliados sob as mesmas regras.



Critérios e pesos | Pontuação ponderada | Ranking

EXEMPLO ILUSTRATIVO / PORTFÓLIO INDUSTRIAL

Modernização da Linha de Produção

80,3
DE 100 PONTOS

CRITÉRIO		PESO	NOTA	PONTOS
Alinhamento estratégico		30%	90	27,0
Geração de valor	ROI e payback	25%	88	22,0
Viabilidade do projeto	Pareceres	**20%**	**70**	**14,0**
Riscos e mitigação		15%	72	10,8
Capacidade de execução		10%	65	6,5

COMPARAÇÃO NO MESMO CICLO

01	**Modernização da Linha de Produção**	80,3
02	Automação da inspeção final	74,6
03	Adequação da área de expedição	63,8

Pontuação ponderada: nota × peso. Critérios, notas e ranking são ilustrativos.

A pontuação orienta. O comitê decide.

A ordem de prioridade é o ponto de partida para decidir o que avançar, considerando orçamento, capacidade e dependências.

A mesma visão de projeto, com ferramentas diferentes

Cada equipe preserva sua ferramenta de trabalho. O Supria Workspaces conecta cronogramas, tarefas e solicitações ao contexto do projeto.



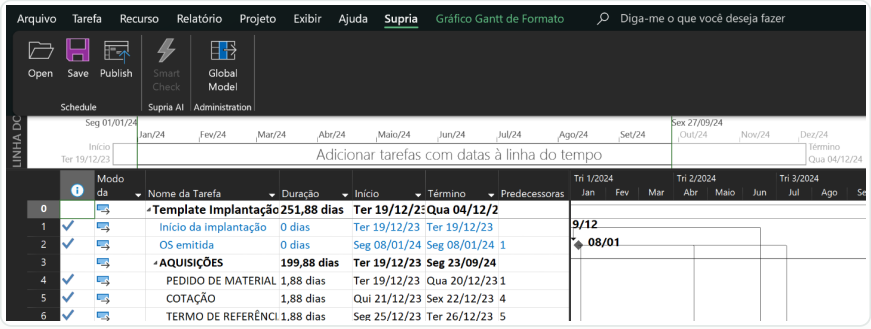
Da ferramenta de origem ao acompanhamento

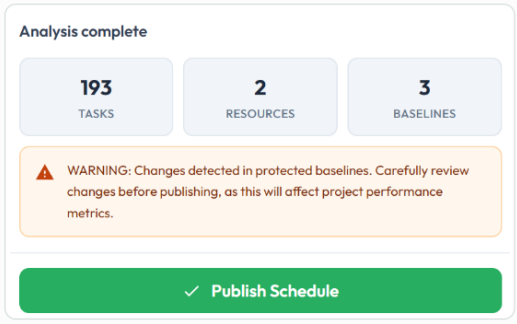
A seguir, veja como a Engenharia publica um cronograma a partir de um arquivo .MPP e como ele aparece no Workspaces.

Do Microsoft Project ao Supria Workspaces

O planejador trabalha no Microsoft Project. Ao publicar o .MPP pelo plugin da Supria, o cronograma passa a integrar uma base centralizada, com acesso por perfil. Na publicação, o plugin sinaliza inconsistências para revisão.

01 Conferir e publicar o .MPP





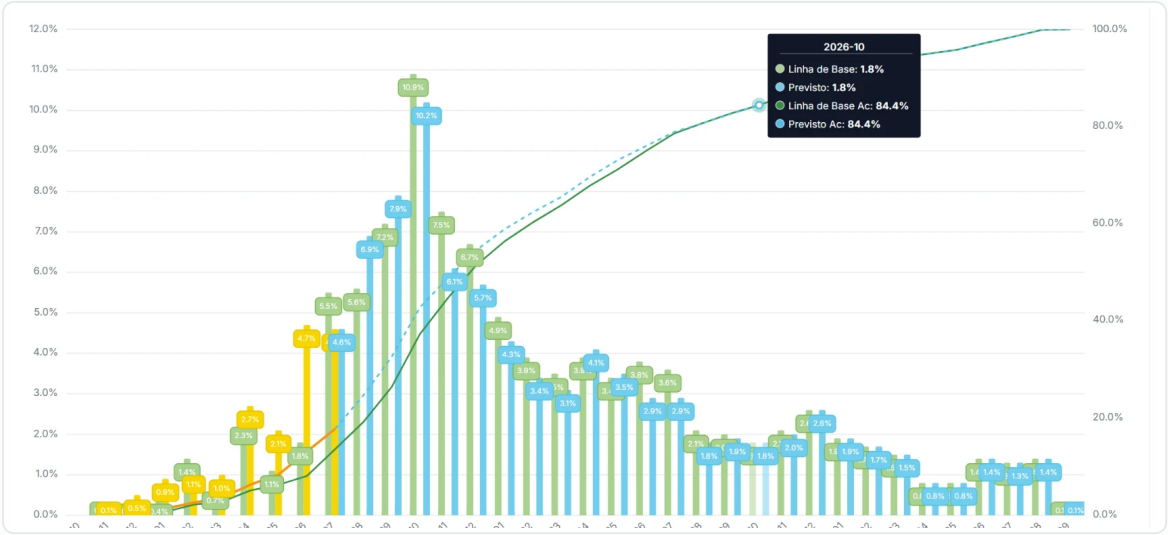
02 Visualizar a estrutura em Gantt

EXEMPLO ILUSTRATIVO POR EAP (WBS)



03 Acompanhar o avanço físico

CURVA S · LINHA DE BASE, REALIZADO E PREVISÃO



Exemplos distintos, com dados ilustrativos.

A contratação não termina na aprovação

A modernização da linha depende de um fornecedor crítico para a parada programada. O prazo da contratação é tão importante quanto a execução.

01 Acompanhar a solicitação de contratação

EXEMPLO ILUSTRATIVO / SERVIÇO DE INSTALAÇÃO NA PARADA

Solicitação	Avaliação de Suprimentos	Aprovação
Registrada	ETAPA ATUAL	Próxima etapa

ÁREA RESPONSÁVEL	SLA DESTA ETAPA	PRAZO RESTANTE
Suprimentos	2 dias úteis	1 dia útil

02 Portal do Fornecedor

O fornecedor acompanha seus contratos e envia solicitações.

Boletim de medição
Enviar a medição do serviço executado.

Solicitação de pagamento
Enviar o pedido de pagamento para análise.

03 Usar o histórico na próxima contratação

Cronograma contratado
Marcos previstos e cumpridos

Solicitações de mudança
Motivos e impactos registrados

Pleitos
Justificativas e situação da tratativa

RANKING ILUSTRATIVO / PRÓXIMA CONTRATAÇÃO

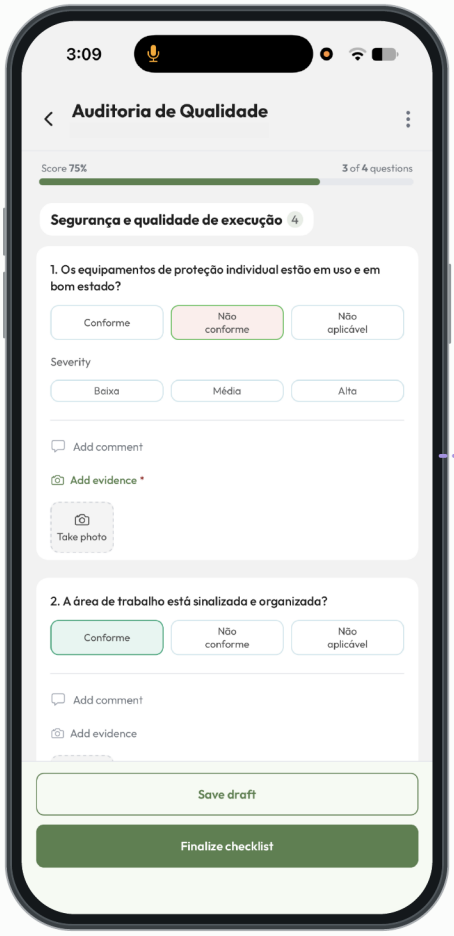
01	Fornecedor A	Melhor aderência aos marcos da parada
02	Fornecedor B	Desvio tratado em mudança aprovada
03	Fornecedor C	Pleito em análise exige atenção

O histórico embasa a decisão de contratação.
A equipe define a ordem com base nas evidências e no contexto da próxima contratação.

Da inspeção em campo à ação acompanhada

Na inspeção que antecede a parada programada, a equipe identifica uma não conformidade no uso ou no estado dos EPIs. A correção precisa acontecer antes da intervenção.

01 AUDITORIA NO APP



Tela do app de auditoria
Registro de não conformidade

02 AÇÃO NO PROJETO

EXEMPLO ILUSTRATIVO

Regularizar os EPIs da equipe

A equipe registra a não conformidade, anexa uma foto e abre uma ação vinculada à inspeção.

RESPONSÁVEL

Supervisor de manutenção

Em aberto

PRAZO

Até 18h da véspera da parada

03 ACTION HUB

A equipe acompanha a pendência no projeto e no Action Hub, que reúne ações de projetos ágeis e tradicionais.

CAPITAL INTELLIGENCE

Da execução à previsão financeira

Se uma entrega crítica escorrega, a equipe verifica quais custos já estão comprometidos e o que pode mudar na previsão do investimento.

01 Centro de custos

Orçamento, planejado, comprometido e avanço por elemento PEP.



Elemento PEP	Descrição	Moeda	% concluído	Planejado	Orçamento	Comprometido
MEGA-1000 New Megafactory	Nova megafábrica para produção de materiais avançados	USD	62%	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	742,650,000.00
MEGA-1100 Gerenciamento de projeto	Gestão do projeto e custos do proprietário	USD	68%	50,000,000.00	50,000,000.00	36,700,000.00
MEGA-1200 Engenharia e Design	Estudos de engenharia, design e técnicos	USD	75%	80,000,000.00	80,000,000.00	64,200,000.00
MEGA-1300 Preparação do terreno	Mobilização do terreno, limpeza e terraplanagem	USD	55%	70,000,000.00	72,000,000.00	45,800,000.00
MEGA-1301 Mobilização do local & acampamento	Mobilização do local, alojamento temporário e acampamento	USD	80%	10,000,000.00	10,500,000.00	8,600,000.00
MEGA-1302 Limpeza & demolição	Limpeza, demolição e descarte de materiais	USD	65%	12,000,000.00	12,500,000.00	8,100,000.00
MEGA-1303 Terraplanagem	Escavação, nivelamento e compactação do solo	USD	45%	25,000,000.00	26,000,000.00	11,700,000.00
MEGA-1304 Utilidades temporárias	Utilidades temporárias e infraestrutura no local	USD	40%	15,000,000.00	16,000,000.00	6,200,000.00
MEGA-1305 Acessos & estradas	Estradas internas e áreas de acesso	USD	50%	8,000,000.00	9,000,000.00	4,200,000.00
MEGA-1400 Obras civis & estruturas	Fundações, edificações e estruturas	USD	58%	230.000.000.00	235.000.000.00	144.300.000.00

02 Cost Insights & Analytics

Evolução por snapshot e composição do custo ao longo do tempo.



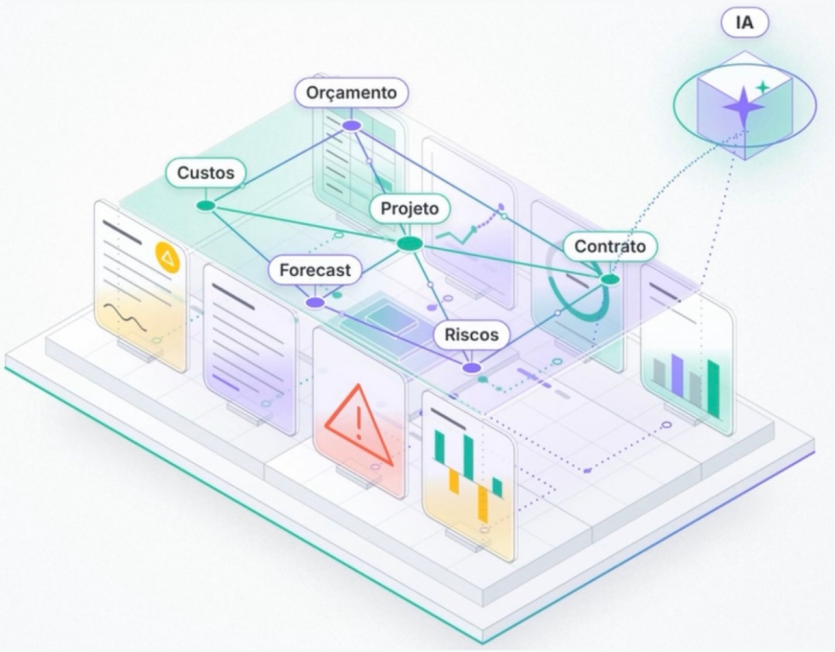
Interfaces ilustrativas do Supria Workspaces com dados sintéticos, distintos do caso da parada.

CAPITAL INTELLIGENCE

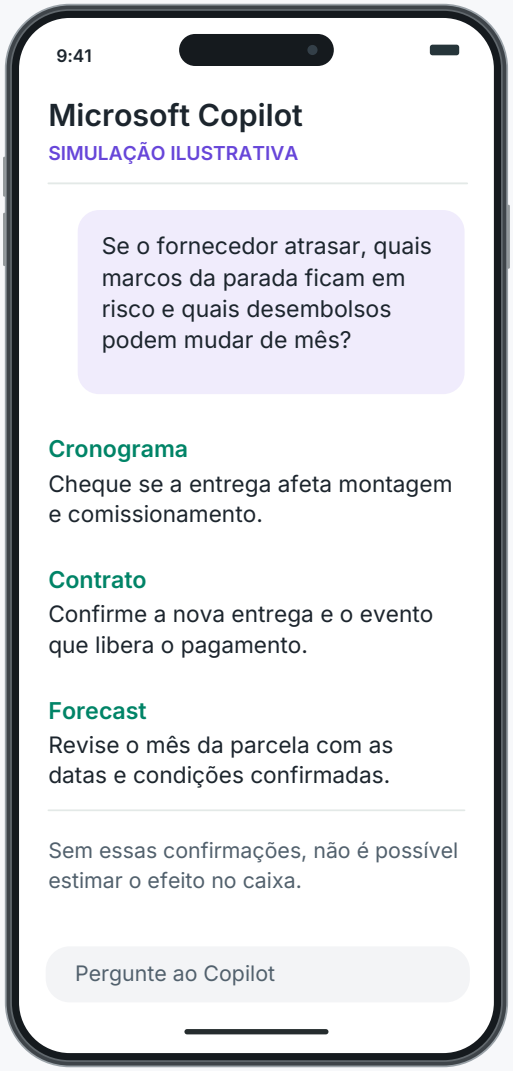
AI-ready na prática

A camada semântica dá à IA o contexto para relacionar cronograma, contratos, riscos e forecast do projeto.

CAMADA SEMÂNTICA



Relaciona projetos, contratos, riscos, mudanças, dados financeiros e outras informações para interpretar a pergunta.



A análise usa dados que o usuário tem permissão para acessar. A equipe valida as evidências antes de rever o cronograma ou o forecast.



Intelligence that connects.
Strategy brought to life.

Conheça o Supria Workspaces ou converse com nossa equipe.

www.supria.com